



GESTION

Maîtriser les coûts d'un projet - Le Management par la valeur

Serge Bellut, Afnor Éditions, novembre 2023, 350 p.

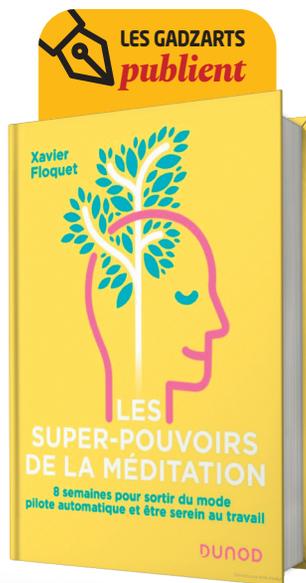
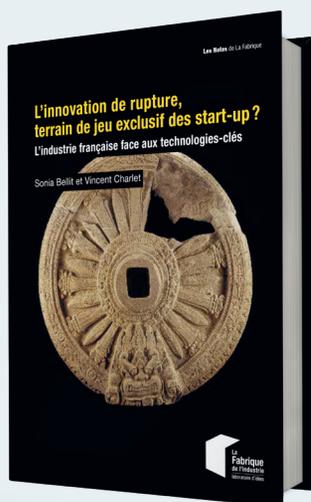
On parle souvent de gestion de projet mais rarement des coûts du projet lui-même et de leur maîtrise. Ce livre attaque justement ce sujet délicat. Selon l'auteur, « la clé de voûte est l'optimisation du rapport fonctions/coûts ». En d'autres termes, Serge Bellut nous aide « à comprendre la partie économique des projets », ce qui permet notamment de viser des marchés concurrentiels dans tous les secteurs d'activité. Concrètement, il recense les méthodes et moyens à mettre en œuvre pour atteindre un but : conception à coût objectif ; analyse fonctionnelle ; analyse de la valeur et création de modèles d'estimation de coûts personnalisés à chaque entreprise. Même si le propos n'est pas toujours simple pour le lecteur lambda, l'auteur donne aux managers la possibilité de choisir, parmi les nombreux outils à leur disposition, ceux qui s'adapteront à leurs besoins spécifiques. Pour que la compétitivité passe par la maîtrise de la valeur, comme il dit, le lecteur doit impérativement investir dans ces connaissances-là. ●

R&D

L'Innovation de rupture, terrain de jeu exclusif des start-up ?

Sonia Bellit et Vincent Charlet, La Fabrique de l'Industrie, coll. « Les notes de La Fabrique », décembre 2023, 144 p.

« Une industrie forte, couplée à une recherche forte, permet de se prémunir, à court, moyen et long terme, des aléas de l'histoire et de pérenniser le modèle démocratique et social de notre pays et de toute l'Europe. Les révolutions énergétiques et numériques sont à cet égard aussi bien des défis que des opportunités », écrit Denis Ranque, président de l'Académie des technologies, en préface de cet ouvrage. L'enjeu est clair, mais qu'en est-il de l'industrie et de la recherche en France ? C'est le cœur du sujet traité dans ce livre. Les auteurs – après avoir consulté d'importants volumes de données, enrichies d'entretiens – ont confirmé ce que l'on savait déjà : la recherche française brille par ses faiblesses : elle est mal classée globalement, et son rang est encore plus bas dans le domaine des transitions énergétique et numérique. La faiblesse est principalement le fait des entreprises. Ce piètre résultat serait-il pire sans crédit d'impôt recherche ? ●



LÂCHER-PRISE

Les Super-Pouvoirs de la méditation

Xavier Floquet (Ch. 197), Dunod, novembre 2023, 240 p.

Il y a bien deux choses que l'on ne favorise pas au bureau comme à l'atelier : le calme et la sérénité. Pourtant, le lâcher-prise, qui en est la manifestation extérieure, est une des conditions d'épanouissement au travail. Les chefs d'entreprise gagneraient à encourager un état de tranquillité dans leur(s) établissement(s). Pour les y aider, l'auteur, responsable, entre autres, des conditions de travail au sein du groupe BNP Paribas, a couché sur papier une méthode réalisable en huit semaines, comprenant de simples exercices, enrichis parfois d'enregistrements vidéo ou vocaux (code 2D). Son objectif est d'ancrer la méditation de pleine conscience dans la vie quotidienne des salariés. Pour lui, « la méditation de pleine conscience n'est pas [...] être bien 10 ou 20 minutes par jour, mais au contraire [...] s'entraîner à garder une conscience vive de la réalité présente pour mieux vivre au quotidien, y compris quand la réalité nous déplaît. [Elle] nous apprend à vivre le monde tel qu'il est ». ●

MAINTENANCE

QRQC

Hakim Aoudia, Dunod, décembre 2023, 256 p.

Quick Response Quality Control. QRQC signifie donc « contrôle qualité et réponse rapide », un sujet facile à décrire, mais ô combien difficile à mettre en œuvre. En effet, l'auteur rappelle que « plus qu'un protocole industriel, le QRQC est un état d'esprit qui, une fois déployé, permet de diagnostiquer précisément un défaut pour réduire son impact économique, de réagir rapidement à des pannes pour réduire les temps d'arrêt de production et, enfin, d'améliorer les processus industriels tout en instaurant une culture d'amélioration continue ». En un mot, c'est la totale. L'auteur, ex-directeur qualité chez Valeo puis chez Faively Wabtec, a exercé pendant plus de vingt-cinq ans des fonctions de management de la qualité en France et aux États-Unis, et fait l'analogie avec la méthode Six Sigma du lean management, mais il trouve au QRQC des avantages opérationnels dont il décrit précisément toutes les phases pour faciliter la progression des acquis du lecteur. L'intérêt pédagogique de cet ouvrage est certain. ●

